



Історія Smart Holding

1995

Створення компаній, що у майбутньому стануть основою інвестиційної групи Smart Holding. Компанії спеціалізувалися на постачанні матеріалів для гірничодобувної та металургійної галузей, здійснювали торговельні операції з металургійною продукцією та обладнанням.

1999

Для управління інвестиційним портфелем Smart Holding у гірничо-металургійному комплексі 7 жовтня 1999 створюється ТОВ «Смарт-груп».

2000

ТОВ «Смарт-груп» у межах відповідного інвестиційного договору, укладеного з державою Україна, отримує в управління ВАТ «Інгулецький гірничо-збагачувальний комбінат» (Кривий Ріг). За чотири роки Група вкладає у розвиток комбінату значні інвестиції, оздоровлюючи діяльність підприємства та закладаючи міцний фундамент для його подальшого розвитку.

2001

Smart Holding стає акціонером АТ «Південний гірничо-збагачувальний комбінат», що дозволяє Групі зайняти позиції одного з ключових гравців на ринку постачання залізорудної сировини.

2003

Інвестиційний портфель Smart Holding розширюється та диверсифікується. До складу Групи входить "Юнекс Банк". Крім того, компанія набуває частки у Групі компаній «Верес», яка є одним із лідерів на ринку плодоовочевої консервації України.

2004

Smart Holding придбав мажоритарний пакет ВАТ «Макіївський металургійний комбінат» (Донецька область, Україна). У цей час підприємство перебувало у процедурі банкрутства. У результаті успішної санації у 2005-2006 роках робота підприємства стабілізується, і комбінат стає одним із ключових активів металургійного спрямування Групи.

Цього ж року на приватизаційному конкурсі було придбано 83,6% акцій ВАТ «Херсонський суднобудівний завод», яке стане основою суднобудівного бізнесу Smart Maritime Group.

2006

Для вдосконалення корпоративної моделі управління створюється керуюча компанія ПрАТ "СМАРТ-ХОЛДИНГ".

Продовжилась диверсифікація інвестиційного портфеля за рахунок інвестицій у такі галузі, як суднобудування, видобуток нерудних матеріалів, агропромисловий комплекс.

Smart Holding набуває у держави 93,83% акцій Балаклавського рудоуправління ім. А.М. Горького.

2007

Smart Holding та SCM приймають стратегічне для гірничо-металургійного комплексу України рішення об'єднати свої сталеливарні та гірничодобувні активи. Створюється одна із найбільших гірничо-металургійних компаній світу Metinvest B.V. (Нідерланди).

Smart Holding входить у девелоперський бізнес, купуючи частку у компанії «Юджин». На той час «Юджин» оформила право користування земельною ділянкою, розробила та затвердила проєкт будівництва ТРЦ на Троїцькій площі біля НСК «Олімпійський» у Києві.

Цього ж року Smart Holding набуває акцій ВАТ «Чорноморський суднобудівний завод» (сьогодні - Миколаївська верф Smart Maritime Group, Миколаїв). Робота підприємства, яке з 2004 року не збудувало жодного судна, стабілізується за короткий термін. Підприємство стає частиною суднобудівного бізнесу Smart Maritime Group.

Smart Holding отримує контроль над морським торговим портом "Очаків" (Миколаїв). Мета проєкту – перетворити діючий малий порт на один із глибоководних гирлових портів на Чорному морі.

2008

Для консолідації управління активами у нерудному бізнесі Група створює компанію ТОВ «Смарт-Нерудпром». Крім Балаклавського рудоуправління до інвестиційного портфеля групи входять ВАТ «Євпаторійський завод будівельних матеріалів» (АР Крим) та ВАТ «Сакський завод будівельних матеріалів» (АР Крим), а також ВАТ «Запоріжнерудпром» (Запоріжжя, сьогодні ТОВ «Смарт-Граніт»). У 2014 році через окупацію Кримського півострова російською федерацією Група втратила контроль над нерудними активами в Криму.

Девелоперська компанія «Юджин» розпочинає реалізацію широкомасштабного проєкту реконструкції Троїцької площі. На момент старту фінальної частини Чемпіонату Європи 2012 року з футболу компанія провела перший етап реконструкції площі, якісно підготувавши інфраструктуру та простір, що примикає до головної футбольної арени країни.

2009

Smart Holding набуває частку у торговельній мережі «Амстор» (Донецька область). На той момент рітейлер володів рядом магазинів у Центральній та Східній Україні. Прихід стратегічного інвестора дає поштовх до розвитку мережі, створюються умови для виходу на рівень національного оператора.

2010

Smart Holding набуває частки у газовидобувній компанії ТОВ «Пром-Енерго Продукт» (Харків). Закладається основи газовидобувного бізнес-напряму – Smart Energy.

2011

Розвиваючи газовидобувний напрямок, Smart Holding набуває контрольного пакету британської газовидобувної компанії Regal Petroleum (сьогодні – Enwell Energy). На той момент компанія контролювала два перспективні газоконденсатні родовища в Полтавській області (Україна). Надалі портфель газовидобувних активів розширюється за рахунок придбання ПрАТ «Укргазвидобування» (Харківська область). Для операційного управління активами напрямку створюється ТОВ «Смарт Енерджі» (Київ).

Цього ж року Smart Holding та SCM на базі сільськогосподарських активів ПАТ «ММК ім. Ілліча» (Маріуполь, Донецька область) створюють агропромисловий холдинг. Сьогодні HarvEast, володіючи земельним банком, що обробляється, в 127 тис. га, претендує на роль одного з лідерів на внутрішньому ринку України.

2012

Smart Holding набуває у міжнародної групи Commerzbank "Банк Форум".

Група інвестує у будівництво заводу із виробництва твердого біопалива у Вінницькій області. Першу чергу заводу з виробництва паливних пелет з відходів сільськогосподарського виробництва ТОВ «Він-Пеллета» (сьогодні – ТОВ «Пеллегрін») було введено в експлуатацію у листопаді.

У квітні Smart Holding набуває на відповідному приватизаційному конкурсі готель «Спорт» на Троїцькій площі у Києві. Починається реконструкція готелю для переформатування їх у готельний комплекс чотиризіркового рівня.

Як тактична портфельна інвестиція купується пакет акцій ПАТ «Сумське НВО ім. Фрунзе».

Наприкінці року "Амстор" відкриває перший супермаркет у Києві.

2013

Smart Holding бере участь в ініціативі WEF (Всесвітній економічний форум) з розробки Scenarios for Ukraine («Сценаріїв для України») – документа, покликаного дати відповідь про можливі майбутні напрямки економічного розвитку України.

На Херсонській верфі Smart Maritime Group завершується виконання знакового контракту на будівництво серії повнокомплектних танкерів проекту RST27 на замовлення компанії SVL (Мальта). Це була перша серія повнокомплектних суден, збудованих у незалежній Україні.

Мережа «Амстор» відкриває перший супермаркет у Дніпропетровську (сьогодні - Дніпро), а також розпочинає підготовчі роботи з відкриття магазину у Львові. Загальна кількість магазинів мережі сягнула 31.

У грудні на Мехедовсько-Голотовщинському газоконденсатному родовищі Regal Petroleum (сьогодні – Enwell Energy) було введено в експлуатацію установку стабілізації конденсату (УСК), яку укомплектували обладнанням компанії Propak Systems Ltd. (Канада), яке зарекомендувало себе як одне з найбільш високотехнологічних у світі. Це дозволило розпочати випуск зрідженого газу стандарту "пропан-бутан автомобільний". Таким чином, компанія стала другим приватним виробником зрідженого газу в Україні, до того ж, змогла перевершити найближчого конкурента за якістю отриманої товарної продукції.

2014

Політична криза, окупація АР Крим російською федерацією і військовий конфлікт, що почався на сході України, суттєво вплинули на розвиток групи Smart Holding. Економічна криза, що послідувала, ослаблення національної валюти, розбалансування фінансових ринків, втрата державою Україна контролю над територіями змусили керівництво Smart Holding прийняти низку антикризових рішень.

У цьому та в наступні роки відбувається переформатування деяких бізнес-напрямків, зміщення фокусу інвестування, а також відмова від участі у деяких проектах.

Національний банк України відмовляє ПАТ «Банк Форум» у виділенні стабілізаційного кредиту та приймає рішення про введення тимчасової адміністрації до цієї банківської установи. Незважаючи на всі запропоновані Smart Holding варіанти оздоровлення банку, а також конкретні дії акціонера щодо вливання фінансового ресурсу до установи, регулятор приймає рішення про виведення «Форуму» з ринку та подальшу його ліквідацію. Сьогодні експерти та чиновники сходяться на думці, що ухвалені тоді НБУ рішення були поспішними, а ПАТ «Банк Форум» можна було врятувати, захистивши його вкладників.

У зв'язку з окупацією російською федерацією Автономної Республіки Крим Smart Holding приймає рішення про вихід із бізнесів, локалізованих на півострові – нерудного (Балаклавське рудоуправління, Євпаторійський та Сакський заводи будівельних матеріалів) та аграрного (Радгосп «Весна»).

У липні Smart Holding та SCM завершують угоду щодо об'єднання гірничо-металургійних активів двох груп в рамках спільної компанії Metinvest B.V. Сьогодні Smart Holding належить 23,75% Metinvest B.V.

В умовах промислового спаду компанія Smart Maritime Group зміщує акценти на судноремонтні замовлення. Ця тенденція, за рідкісними винятками, збережеться й у наступні роки. У непростий період суднобудівне об'єднання балансується за рахунок роботи машинобудівного сегменту та вантажоперевалки.

2015

Smart Holding та FOZZY GROUP досягають угоди про реалізацію спільного проєкту щодо відновлення роботи торгової мережі «Амстор». Угодою було закріплено, що бізнес ритейлу «Амстор» працюватиме під брендом «Сільпо», при цьому торгові центри «Амстор» збережуть свою оригінальну назву. Таким чином Smart Holding виходить із продуктового роздрібу та зосереджується на інвестуванні в об'єкти комерційної нерухомості.

Цього року на Херсонській верфі Smart Maritime Group будуються два буксири проєкту T2440 для Kirgan Holding S.A., а наприкінці року SMG підписує контракт на будівництво нафтосміттезбирача на замовлення Южненської філії держпідприємства «Адміністрація морських портів України» (м. Южне, Одеська область).

Smart Holding продовжує інвестувати у буріння газових свердловин. Цього року компанія ТОВ "Пром-Енерго Продукт" вводить у промислову експлуатацію пошукову свердловину №5 на Васищевському газоконденсатному родовищі (Харківська область) з дебітом 35 тис. куб. м/добу.

2016

Smart Holding розпочинає реалізацію інвестиційного проєкту зі створення індустріального парку на незадіяних в основному виробництві територіях Миколаївської верфі Smart Maritime Group. Проєкт реалізується у форматі логістичного хаба з акцентом на вантажоперевалку продукції аграрного сектору та металоконструкцій. Оператором парку є ТОВ «Наваль Парк» (Миколаїв). В рамках проєкту створюються умови для інтеграції виробництва із можливістю подальшого експорту продукції, а також імпорту товарів до України.

Smart Maritime Group цього року суттєво нарощує обсяги судноремонту. Значна частина портфелю судноремонтних замовлень – глибока модернізація і реновація судів. У грудні Херсонська верфь СМГ завершила будівництво унікального багатоцільового судна, нафтосміттезбиральника «CI АНТ», і передала його адміністрації порту «Південний».

У липні компанія Regal Petroleum (сьогодні – Enwell Energy) розпочинає буріння свердловини №109 Мехедівсько-Голотовщинського газоконденсатного родовища (Полтавська область).

У 2016 році на газовидобувних активах Групи видобуто понад 208 млн. куб. м газу та вироблено 3,7 тис. тонн зрідженого газу з вуглеводнів власного видобутку.

2017

«Юнекс Банк», який до цього працював переважно з клієнтами промислового сектору, змінює стратегію і починає розвиватися як універсальний банк з фокусом на роздрібний бізнес. Цьому сприяє зростання довіри до банківської системи з боку населення та позитивні зрушення в економіці України загалом. Чисті активи банку збільшуються на 15% до 878 млн. грн., а операційний прибуток фінустанови сягає 11 млн. грн.

Smart Maritime Group продовжує концентрувати зусилля на наданні якісного судноремонту. Одним із флагманських проєктів року для субхолдингу стає глибока модернізація суховантажного судна Donmaster Spirit. Фахівці Херсонської верфі збільшили довжину судна до 119 метрів, що дозволило суттєво покращити техніко-економічні характеристики суховантажного судна. Розвиваючи металообробний напрям, SMG запускає на базі Херсонської верфі сервіс обробки листового прокату – спільний проєкт з компанією Metinvest.

Компаніям групи Smart Energy вдається відчутно наростити видобуток вуглеводнів: газу на 8,5%, до 226,3 млн кубометрів, конденсату – на 8,2%, до 18,3 тис. тонн. Цього року вводиться в експлуатацію свердловина №109 Мехедівсько-Голотовщинського родовища (Полтавська область) та розпочато буріння свердловини №28 на Острове́рхівському родовищі (Харківська область).

Одним із знакових бізнес-подій 2017 року стає відкриття спільно з Rezidor Hotel Group готелю Park Inn by Radisson Kyiv Troyitska. Готель, розташований на Троїцькій площі Києва за дві хвилини ходьби від головної національної спортивної арени НСК «Олімпійський», пройшов глибоку модернізацію та реконструкцію.

Група компаній «Верес» освоює нові ринки збуту, заповнюючи втрату великого ринку РФ через введення російським урядом ембарго. Цього та наступного року частка експортних поставок до інших країн збільшується до 18% (+11 п.п.), а їхня географія розширюється до 25 країн. У цей період стартували відвантаження продукції таких країн як: Латвія, Литва, Польща, Об'єднані Арабські Емірати, Йорданія, Китай та США.

Підприємства холдингу Metinvest у 2017 році виробили 7,6 млн тонн сталі та 27,5 млн тонн залізорудного концентрату. Фінансові результати Metinvest значно покращилися. Виручка зросла на 44% порівняно з попереднім роком, до \$8 931 млн. Частка України у загальному портфелі продажів збільшилася до 28%, а частка Європи – ще одного пріоритетного ринку сталі та ЗРС – залишилася на рівні 36%.

2018

Для Smart Maritime Group 2018 ознаменувався відновленням суднобудування. Компанія підписала контракт на будівництво двох насичених корпусів танкерів-хімовозів для голландської компанії Veka Shipbuilding WT B.V. Судна будуть побудовані та передані замовнику влітку наступного року, а успішне та якісне виконання контракту закладе основи для продовження співпраці з голландськими партнерами у наступні роки. За цей період на стапелях SMG було відремонтовано та модернізовано 74 судна. Ще одним великим контрактом для суднобудівників стане виготовлення основних елементів радіальних згущувачів для ПАТ «Південний гірничо-збагачувальний комбінат» (ПівдГЗК, Кривий Ріг). За підсумками року, суднобудівний субхолдинг збільшив виробництво майже вдвічі до 610 млн грн.

"Юнекс Банк" продовжив реалізацію стратегії розвитку роздрібного бізнесу. У 2018 році банк наростив обсяг роздрібних кредитів на 79 млн. грн. до 121 млн. грн., порівняно з початком року. Його чисті активи зросли на 6% (54 млн. грн.) до 932 млн. грн.

Найбільш успішним цей рік стане для проєктів у сфері газовидобутку. Бізнес Smart Energy показав значне зростання по всіх групах продукції: видобуток газу зріс на 31%, виробництво газового конденсату - на 40%, пропан-бутану - на 50%. У цей період газовидобувні підприємства суттєво наростили експлуатаційний фонд свердловин. До ладу було введено дві свердловини у Харківській області (№28 на Островецькому родовищі та №10 на Васищевському родовищі), а також завершено капітальний ремонт та відновлено експлуатацію свердловин №12 та №6 на Свиридівському родовищі у Полтавській області.

У 2018 році холдинг Metinvest показав найкращі результати за останні чотири роки, довівши, що група успішно перебудувалась за рахунок проактивного операційного, стратегічного та фінансового менеджменту. Виробництво чавуну зросло на 3%, виробництво стали залишилося на колишньому рівні, тоді як коксу та вугілля зросло на 11% та 9% відповідно.

У 2018 році Metinvest придбав 24,99% у шахтоуправлінні «Покровське» та Свято-Варваринській збагачувальній фабриці, а також 23,71% в українському виробнику металургійного коксу – ПівденКоксі. Ці придбання забезпечили довгострокове постачання високоякісним коксівним вугіллям та коксом, а також зміцнили самозабезпеченість Metinvest цією ключовою сировиною.

У 2018 році виторг групи Metinvest зріс на 33%, показник EBITDA зріс на 23%. Також цього року за рахунок успішного рефінансування облігацій та синдикуваного кредиту Metinvest нормалізував свій борговий портфель.

2019

У 2019 році бізнес Smart Energy досяг важливої стратегічної мети – 1 млн кубічних метрів добового видобутку газу. Це стало можливим завдяки реалізації цілого ряду успішних проєктів з буріння та капітального ремонту свердловин. За підсумками року газовидобувні активи Групи наростять обсяги видобутку газу на 24,7% до 368,8 млн кубічних метрів. У червні Smart Holding збільшила свою частку в акціонерному капіталі Regal Petroleum plc (сьогодні – Enwell Energy plc.) до 82,65%.

Smart Maritime Group продовжила виконання контракту на будівництво корпусів танкерів-хімовозів для голландської компанії VEKA Shipbuilding WT B.V. Влітку замовнику передано два готові судна, а також підписано контракти на будівництво ще двох аналогічних суден серії. У цей період на стапелях SMG було відремонтовано та модернізовано 76 суден.

«Юнекс Банк» завершує 2019 рік із прибутком 9,2 млн грн. Банк наростив обсяг роздрібних кредитів на 41,3% млн. грн., чисті активи банку зросли до 937 млн. грн.

У другому півріччі через несприятливу кон'юнктуру на ринку сталі та суттєве зміцнення національної валюти Metinvest незначно знижує фінансові показники. Проте навіть у таких непростих умовах підприємствам металургійного холдингу вдалося наростити виробництво сталі на 3%, виробництво залізрудного концентрату зросло - на 6%, коксівного вугілля - на 10%. Цього року завершено такі великі інвестиційні проєкти, як капітальний ремонт доменної печі №3 МК «Азовсталь» з одночасним монтажем установки вдування пиловугільного палива, а також реконструкція листопрокатного цеху

на ММК ім. Ілліча. Metinvest купує частки у двох українських коксохімічних підприємствах: 23,71% акцій «Южкокса» та 49,37% акцій Дніпровського КХЗ.

Група компаній «Верес» завершує реструктуризацію, основою якої було закладено принципи кластерного поділу бізнесу. Кожен виробничий напрямок тепер представлений окремою компанією. VG Agro управляє сільськогосподарськими активами групи, VG Production поєднує потужності з виробництва плодоовочевої консервації, VG Farming управляє бізнесом із вирощування грибів. Торговий дім Групи представлений компанією VG Trade. Бренд «Верес» розширює асортимент та виводить на ринок нові ексклюзивні продукти.

2020

Цей рік пройшов для компанії під знаком боротьби з пандемією COVID-19 та її наслідками. Перед бізнесами Групи постала низка непростих викликів, які були успішно подолані завдяки виваженим управлінським рішенням та самовіддачі команд.

У цей період бізнеси групи Smart Holding спільно з [Благодійним Фондом Вадима Новинського](#) стали одними з перших, хто відгукнувся на заклик держави надати посильну підтримку у боротьбі з епідемією.

Завдяки зусиллям фахівців Фонду до України було доставлено дефіцитне медобладнання, засоби особистого захисту медперсоналу та експрес-тести для оперативного виявлення захворювання. Розмір благодійної допомоги, виділеної на ці потреби, перевищив 100 млн. грн.

2020-й також став роком початку переходу Smart Holding до нової бізнес-моделі, яка передбачає трансформацію з класичного промислово-інвестиційного холдингу до компанії з управління інвестиціями.

Портфель активів газовидобувного бізнесу групи розширюється. Enwell Energy plc (колишня Regal Petroleum plc) набуває компанії «Аркона Газ-Енергія», яка має спеціальний дозвіл на розробку Свистунківсько-Червонолуцького родовища (Полтавська область). Розробка цього перспективного родовища не велася понад 15 лет. Вже наступного року відбувається оцінка його перспективних запасів, а в серпні 2021 року компанія почне буріння нової свердловини.

Smart Energy в 2020 році вдалося наростити видобуток природного газу на 8,6%, конденсату - на 4,8% (до 400,6 млн. кубічних метрів і 34,7 тис. тонн відповідно). Зростання видобутку Smart Energy стало результатом запуску після капітального ремонту двох свердловин на Островерхівському родовищі, а також введення в роботу нової свердловини на Свиридівському родовищі.

Smart Maritime Group продовжує зазнавати негативного впливу падіння світового ринку суднобудування, яке тепер посилюється тиском пандемії. Тим не менш, у цей період зі стапелів Херсонської верфі буде спущено ще 2 насичені корпуси танкерів-хімовозів (проект Cavalli) SYNERGY та MONTEVERDI для нідерландської VEKA Group. Також на верфях суднобудівного об'єднання було реалізовано 3 проекти глибокої модернізації. Найбільш

значущим були проекти модернізації суховантажів Gelius 1 і Dremora 2. Загалом, на верфях SMG за рік відремонтовано 55 суден.

Активізується проєкт створення індустріального парку на незадіяних у суднобудуванні площах Миколаївської верфі SMG. З початку реалізації проєкту (2016 рік) оператор парку – компанія «Наваль Парк» – виконала ремонт складів, порталних кранів, побудувала станцію з розвантаження автомобілів, станцію з розвантаження залізничних вагонів, провела модернізацію портового господарства. На цей час загальні інвестиції Smart Holding у проєкт досягли \$6 млн. Починається активний пошук інвестиційного партнера проєкту. На рівні операційної компанії Групи проводяться переговори щодо можливої участі у проєкті компанії China Railway Construction Corporation Ltd (Китай).

Група компаній «Верес» у 2020 році збільшила реалізацію консервованої продукції під власною торговою маркою на 8% – до 946,9 млн грн. Асортимент бренду виріс на 24 продуктові позиції, що стало найбільшим показником за останні 5 років.

Бренд відкриває торговий дім у Казахстані. Також укладається перспективний експортний контракт на постачання зеленого горошку до Сінгапуру.

Холдингу Metinvest у 2020 році вдалося наростити виробництво сталі на 9% до 8,3 млн тонн.

Компанія у цей період завершила низку інвестиційних проєктів, у тому числі проєкт модернізації збагачувальної фабрики Центрального ГЗК. Компанія також збільшила потужності з виробництва сировини, збільшивши частку в «Дніпровському КХЗ» – українському виробнику коксохімічної продукції – та «Запоріжвогнетриви» – українському виробнику вогнетривкої продукції та матеріалів.

Наприкінці року Smart Holding приймає рішення про вихід із банківського бізнесу. Група домовляється про продаж банку «Юнекс» інвестиційної компанії Dragon Capital. Угода буде закрита у квітні наступного року.

2021

Змінюється корпоративна архітектура Групи. Ще у 2020 році ПрАТ «СМАРТ-ХОЛДИНГ» було реорганізовано у ТОВ. Наразі за товариством закріплюється статус операційної компанії в Україні. Його основним завданням стає розвиток інвестиційного портфеля та надання всебічної експертизи щодо українських активів Групи Раді директорів топ-холдингової компанії SMART HOLDING (Cyprus) Ltd.

Ухвалення рішень з основних стратегічних питань, у свою чергу, зосереджується на рівні топ-холдингової компанії SMART HOLDING (Cyprus) Ltd, Рада директорів якої затверджує та актуалізує стратегії розвитку Групи та бізнесів, зміни в інвестиційному портфелі, розподіл прибутку та порядок виплати дивідендів, угоди M&A, призначення керівників бізнесів, а також членів наглядових рад тощо.

2022

З першого дня повномасштабного вторгнення росії на територію України бізнеси групи Smart Holding почали брати активну участь у допомозі Україні в боротьбі з ворогом. Активи Групи зазнали значних втрат, однак більшість компаній продовжило працювати та робити

свій внесок в боротьбу з російським агресором. Обсяг соціальної допомоги Smart Holding громадам та ЗСУ сягнув мільярда гривень, з урахуванням частки володіння в компанії «Метінвест» та розмірами гуманітарної допомоги даної компанії. Не враховуючи партнерські бізнеси, підприємства групи Smart Holding сплатили за рік в бюджет країни майже 3,7 мільярда гривень податків та зборів.

Протягом повномасштабної війни група Smart Holding реалізувала ряд антикризових проєктів, завдяки яким вдалося підтримувати діяльність підприємств та сприяти подальшому їх розвитку.

Незважаючи на тимчасове призупинення через повномасштабне вторгнення видобутку «Смарт Енерджі» на родовищах в Полтавській та Харківській областях, восени компанія вже повністю відновила роботу своїх підприємств. У 2022 році завершено модернізацію тимчасової замірно-сепараційної установки, що суттєво збільшило виробництво скрапленого пропан-бутану. Також, незважаючи на ризики воєнного часу, на перспективних родовищах Полтавської області проводилося буріння нової свердловини та розробка проєктів для наступних. Група компаній «Смарт Енерджі» надала допомогу на потреби ЗСУ, ТРО, місцевим громадам на суму майже 46 млн. гривень, куди увійшла грошова підтримка, транспорт, продукція та ін.

Сталь «Метінвесту» лягла в основу десятків тисяч захисних споруд, танкових їжаків, фортифікацій, сучасної захисної амуніції, які допомагали у боротьбі з агресором. У 2022 році на посилення обороноздатності країни, підтримання співробітників та громадян Метінвест спрямував понад 3,1 млрд грн. Внаслідок бойових дій підприємства групи Метінвест зазнали значних руйнувань. Великої шкоди зазнали заводи ім.Ілліча та Азовсталь у Маріуполі. Після деокупації та відновлення контролю над активами «Метінвест» планує відновлення виробництва, зокрема шляхом будування сучасної та екологічної промисловості.

Компанія «Верес» попри втрату одного з агропідрозділів через окупацію та перебої з постачанням електрики, що значно ускладнювало виробничий процес, продовжувала роботу. Для підтримки громадян, організацій територіальної оборони та гуманітарних місій було організовано передачу декількох сотень тисяч одиниць продукції.

З метою збереження бізнесу та враховуючи високий ризик потрапляння в зону бойових дій, у найкоротші строки була проведена релокація виробництва компанії «Сотон» із Дніпра до Ужгорода. Після релокації промислових потужностей та співробітників компанія продовжила розвиток та розширення ринків збуту у Європі. Понад 80% продажів компанії склав експорт в країни ЄС, США та інші.

Запорізький «Смарт Граніт» постачав відсів та бутовий камінь для захисних споруд, також передав необхідну техніку задля будування таких споруд. Зокрема, на потреби ЗСУ та територіальної оборони Дніпровського регіону було передано 1650 тон щебню (24 вагони) на суму 550 тис. грн.

Херсонська верф суднобудівного об'єднання Smart Maritime Group (SMG) знаходилась під тимчасовою окупацією. Однак, на прохання місцевої влади Херсону та попри продовження обстрілів, SMG підтримував свої інфраструктурні потужності для

забезпечення населення частини Херсона електроенергією. На відновлення електричних підстанцій після деокупації SMG спрямував понад 2 млн грн.

На жаль, не весь бізнес зміг зберегти свої виробничі потужності та продовжити функціонувати. Була зупинена робота компанії Наваль, підприємства в Миколаєві та Очакові не працювали через ворожі обстріли та мінування акваторії. Деякі ТРЦ компанії Smart Urban Solutions були зруйновані, а на окупованій території захоплені. Не працював отель Park Inn на Олімпійській площі в Києві.

2022 року Smart Holding завершує останній раунд реструктуризації. В рамках реструктуризації засновник Smart Holding Вадим Новинський вирішив розпорядитися своєю часткою в компанії, передавши її в траст. Повне володіння, контроль та управління активами Групи згідно умов трасту здійснюють довірчі особи.